

TRATON



3M 2025



Zwischenmitteilung
zum 31. März 2025

AUF EINEN BLICK

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Lkw und Busse (in Einheiten)			
Auftragseingang	74.307	66.434	12 %
Absatz	73.090	81.148	-10 %
davon Lkw	57.566	68.772	-16 %
davon Busse	8.328	5.032	66 %
davon MAN TGE	7.196	7.344	-2 %
BEV-Absatz-Quote (ohne MAN TGE, in %)	0,9	0,4	0,5 ppt.
TRATON GROUP			
Umsatz (in Mio €)	10.606	11.798	-10 %
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	646	1.106	-461
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	6,1	9,4	-3,3 ppt.
Ergebnis je Aktie (in €)	0,93	1,50	-0,57
Aktive Belegschaft ¹	106.140	105.541	599
TRATON Operations			
Umsatz (in Mio €)	10.325	11.477	-10 %
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	756	1.188	-432
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	7,3	10,4	-3,0 ppt.
Primäre F&E-Kosten (in Mio €)	623	556	12 %
Sachinvestitionen (in Mio €)	303	297	2 %
Netto-Cashflow (in Mio €)	-111	438	-549
TRATON Financial Services			
Umsatz (in Mio €)	530	453	17 %
Ergebnis vor Steuern (in Mio €)	47	63	-16
Eigenkapital (in Mio €) ²	2.093	1.947	146
Eigenkapitalrendite (in %)	9,1	13,2	-4,1 ppt.

¹ Stand am 31. März 2025 und 31. Dezember 2024

² Stand am 31. März

Auftragseingang

gewachsen um



12 %

Mit 73.090 Fahrzeugen
ein **Absatzrückgang** von

10 %

Umsatz um 10 %
auf rund

10,6

Mrd € gesunken

Bereinigtes Operatives Ergebnis

um 461 Mio € auf rund

646

Mio € gesunken

Bereinigte Operative Rendite

sinkt auf

6,1 %



Stockholm, Schweden

Geschäftsverlauf	4	Ausgewählte Finanzinformationen	16
Wesentliche Ereignisse	4	Gewinn- und Verlustrechnung	16
Auftragseingang und Absatz TRATON Operations nach Ländern	5	Verkürzte Gesamtergebnisrechnung	17
Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung der TRATON GROUP	6	Bilanz	18
Segmente der TRATON GROUP	8	Kapitalflussrechnung	20
Netto-Cashflow	11	Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse	22
Sachinvestitionen bei TRATON Operations	12	Segmentberichterstattung	22
Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations	12	Finanzkalender	24
Nettoliiquidität/-verschuldung	13		
Chancen und Risiken	14		
Prognosebericht	15		

Die TRATON SE ist eine europäische Aktiengesellschaft (Societas Europaea) nach deutschem Recht und ist zum Handel an der Frankfurter Wertpapierbörse als Hauptbörse und der Nasdaq Stockholm als Sekundärbörse zugelassen. Die vorliegende Zwischenmitteilung wurde nach § 53 der Börsenordnung für die Frankfurter Wertpapierbörse erstellt. Abweichungen von der von der Nasdaq Stockholm herausgegebenen Guidance Note for Preparing Interim Management Statements sind auf unserer Homepage www.traton.com beschrieben und erläutert. Diese Zwischenmitteilung stellt keinen Zwischenbericht im Sinne des International Accounting Standards (IAS) 34 *Zwischenberichterstattung* dar und wurde nicht einer prüferischen Durchsicht unterzogen.

Die Zwischenmitteilung enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen für das verbleibende Geschäftsjahr 2025. Verschiedene bekannte wie auch unbekannt Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Leistungsfähigkeit der TRATON GROUP wesentlich von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Diese Faktoren schließen diejenigen ein, die TRATON in veröffentlichten Berichten beschrieben hat. Diese Berichte stehen auf unserer Homepage www.traton.com zur Verfügung. Die Gesellschaft übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

Die Zahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wurden in Einklang mit den IFRS Accounting Standards, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind, erstellt. Alle Beträge sind jeweils für sich kaufmännisch gerundet. Dies kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen. Die Vergleichswerte des Vorjahres werden neben den Werten des aktuellen Geschäftsjahres in Klammern dargestellt. Die aktuelle Definition der Leistungsindikatoren ist im veröffentlichten Geschäftsbericht des Vorjahres enthalten. Der Bericht steht auf unserer Homepage unter dem Link www.traton.com/publikationen zur Verfügung. Aktualisierungen der Definitionen sind in dieser Mitteilung beschrieben.

Aus Gründen der Lesbarkeit wurde in diesem Bericht auf eine geschlechterspezifische Differenzierung verzichtet und die männliche Bezeichnung gewählt. Wir weisen ausdrücklich darauf hin, dass mit dieser Bezeichnung alle Geschlechtsidentitäten gemeint sind.

GESCHÄFTSVERLAUF

4 Geschäftsverlauf

4 Wesentliche Ereignisse

- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Wesentliche Ereignisse

Die TRATON GROUP ist verhalten in das Jahr 2025 gestartet. Im 1. Quartal 2025 betrug der Umsatz 10,6 Mrd € (11,8 Mrd €). Der Rückgang um 10 % lag vor allem an rückläufigen Absatzzahlen bei Scania Vehicles & Services, MAN Truck & Bus und International Motors. Das Operative Ergebnis (bereinigt) erreichte 646 Mio € (1,1 Mrd €), die Operative Rendite (bereinigt) war mit 6,1 % rückläufig im Vergleich zum 1. Quartal 2024 (9,4 %). Da dieses Ergebnis unter den Markterwartungen lag, erfolgte hierzu am 9. April 2025 eine Ad-hoc-Mitteilung.

Am 11. Februar 2025 hat die TRATON GROUP eine strategische Partnerschaft mit Applied Intuition, Inc., zur Bereitstellung von Fahrzeugsoftware-Plattformen für alle TRATON-Marken unterzeichnet. Ziel dieser Partnerschaft ist es, die Technologieführerschaft von TRATON voranzubringen und die gesamte Bandbreite an Software-Defined-Vehicle (SDV)-Fähigkeiten anbieten zu können.

Die Volkswagen International Luxembourg S.A. hat am 19. März 2025 ihre Beteiligung an der TRATON GROUP reduziert. Insgesamt wurden Aktien in Höhe von 360 Mio € zu einem Preis von 32,75 € pro Aktie platziert. Hierdurch reduzierte sich die Beteiligung der Volkswagen International Luxembourg S.A. um 2,2 % von 89,7 % auf 87,5 %. Der Freefloat an frei handelbaren Aktien erhöhte sich dadurch auf 12,5 %.

Am 24. März 2025 hat TRATON den Emissionsrahmen seines European-Medium-Term-Notes-Programms (EMTN-Programm) von 12,0 Mrd € auf 18,0 Mrd € erhöht. Dadurch hat TRATON die Flexibilität bei Finanzierungsaktivitäten gesteigert und die Voraussetzungen für weiteres Wachstum geschaffen, insbesondere im Segment TRATON Financial Services.

4 **Geschäftsverlauf**

4 Wesentliche Ereignisse

5 **Auftragseingang und Absatz**
TRATON Operations nach Ländern

6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP

8 Segmente der TRATON GROUP

11 Netto-Cashflow

12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations

12 Primäre Forschungs- und Entwicklungs-
kosten bei TRATON Operations

13 Nettoliquidität/-verschuldung

14 Chancen und Risiken

15 Prognosebericht

16 **Ausgewählte Finanzinformationen**

Auftragseingang und Absatz TRATON Operations nach Ländern

in Einheiten	Auftragseingang			Absatz		
	3M 2025	3M 2024	Veränderung	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Gesamt	74.307	66.434	12%	73.090	81.148	-10%
davon vollelektrische Fahrzeuge	866	736	18%	621	315	97%
BEV-Absatz-Quote (ohne MAN TGE, in %)	-	-	-	0,9	0,4	0,5 ppt.
Lkw	58.891	53.034	11%	57.566	68.772	-16%
EU27+3	29.347	18.123	62%	22.068	27.878	-21%
davon Deutschland	7.980	5.091	57%	5.343	6.624	-19%
Nordamerika	9.584	14.727	-35%	14.115	19.246	-27%
davon USA/Kanada	8.017	12.233	-34%	12.489	15.945	-22%
davon Mexiko	1.567	2.494	-37%	1.626	3.301	-51%
Südamerika	11.994	13.627	-12%	15.646	14.488	8%
davon Brasilien	8.747	11.828	-26%	13.066	12.387	5%
Rest der Welt	7.966	6.557	21%	5.737	7.160	-20%
Busse	7.754	8.151	-5%	8.328	5.032	66%
EU27+3	1.982	1.663	19%	1.517	1.427	6%
davon Deutschland	395	322	23%	213	370	-42%
Nordamerika	2.803	4.198	-33%	3.654	986	271%
davon USA/Kanada	2.574	3.548	-27%	3.186	151	> 1.000%
davon Mexiko	229	650	-65%	468	835	-44%
Südamerika	1.976	1.637	21%	2.519	1.980	27%
davon Brasilien	1.396	1.310	7%	2.079	1.602	30%
Rest der Welt	993	653	52%	638	639	0%
MAN TGE	7.662	5.249	46%	7.196	7.344	-2%
EU27+3	7.544	5.111	48%	7.080	7.283	-3%
davon Deutschland	2.373	1.327	79%	2.406	2.262	6%
Rest der Welt	118	138	-14%	116	61	90%

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 [Auftragseingang und Absatz](#)
[TRATON Operations nach Ländern](#)
- 6 [Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung der TRATON GROUP](#)
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Der Auftragseingang lag im Berichtszeitraum deutlich über dem Vorjahr. Dies resultierte aus unterschiedlichen Dynamiken auf Produkt- und regionaler Ebene. So verzeichnete die TRATON GROUP im Lkw-Geschäft einen deutlichen Auftragsanstieg in der Region EU27+3, was im Wesentlichen auf Aufholeffekte zurückzuführen ist, nachdem im Vorjahresquartal das bestehende Auftragsbuch abgebaut worden war. Zusätzlich war in dieser Region ein Anstieg der Transportaktivitäten zu beobachten. In Nordamerika haben neben einem rückläufigen Frachtmarkt Unsicherheiten hinsichtlich der US-Zollpolitik den Auftragseingang negativ beeinflusst. In Südamerika ist in einem zunehmend herausfordernden wirtschaftlichen Umfeld eine abnehmende Dynamik in Brasilien zu beobachten, welche sich in geringeren Auftragseingängen widerspiegelte. Die Nachfrage nach Bussen ging moderat zurück, wohingegen die Nachfrage nach dem MAN TGE sehr stark anstieg.

Der Absatz lag in den ersten drei Monaten unter dem Vorjahresniveau. Der erhebliche Rückgang im Lkw-Geschäft lässt sich durch marktbedingt rückläufige

Verkaufszahlen in der Region EU27+3 erklären. Auch der Lkw-Absatz in Nordamerika lag unter dem Vorjahr, unter anderem aufgrund Kaufzurückhaltung in einem unsicheren wirtschaftlichen Umfeld, während in Südamerika in einem soliden Markt spürbar mehr Lkw abgesetzt werden konnten. Das Bus-Geschäft konnte im Vergleich zum Vorjahresquartal einen sehr starken Absatzanstieg verzeichnen, das durch den verzögerten Hochlauf des neuen Schulbusmodells bei International beeinträchtigt war. Auch in Südamerika und in der Region EU27+3 wurden mehr Busse abgesetzt als im Vorjahr.

Das Verhältnis von Auftragseingang zu Absatz (Book-to-bill Ratio) betrug im 1. Quartal 1,0 (0,8).

Bei den vollelektrischen Fahrzeugen zeigte sich im 1. Quartal 2025 eine positive Entwicklung. Im Berichtszeitraum wurden 259 (130) vollelektrische Lkw, 359 (158) vollelektrische Busse und 3 (27) MAN eTGE abgesetzt. Zusätzlich wurden ein (35) Hybrid-Lkw und 32 (76) Hybrid-Busse abgesetzt.

Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung der TRATON GROUP

in Mio €	TRATON GROUP		TRATON Operations		TRATON Financial Services		Corporate Items	
	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024
Umsatz	10.606	11.798	10.325	11.477	530	453	-249	-132
Umsatzkosten	-8.413	-9.226	-8.266	-9.007	-362	-311	215	92
Bruttoergebnis vom Umsatz	2.193	2.572	2.059	2.470	168	142	-34	-40
Vertriebskosten	-974	-929	-840	-818	-69	-49	-65	-62
Verwaltungskosten	-462	-453	-399	-398	-10	-11	-53	-44
Sonstiges Operatives Ergebnis	-105	-133	-58	-115	-42	-18	-5	0
Operatives Ergebnis	651	1.057	762	1.139	46	63	-156	-145
Operatives Ergebnis (bereinigt)	646	1.106	756	1.188	46	63	-156	-145
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	6,1	9,4	7,3	10,4	8,7	13,9	-	-
Finanzergebnis	-5	-13	266	-131	1	0	-272	118
Ergebnis vor Steuern	647	1.044	1.028	1.008	47	63	-428	-27
Ertragsteuern	-181	-293	-238	-301	-14	-13	72	22
Ergebnis nach Steuern	466	752	790	707	33	50	-357	-5

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Operatives Ergebnis

Die TRATON GROUP verzeichnete im 1. Quartal 2025 einen Umsatzrückgang von 10 % gegenüber dem Vorjahr auf 10,6 Mrd € (11,8 Mrd €). Der Rückgang war im Wesentlichen auf einen um 10 % geringeren Fahrzeugabsatz im Geschäftsfeld TRATON Operations zurückzuführen. Das Vehicle-Services-Geschäft konnte dies teilweise kompensieren. Der Anteil des Vehicle-Services-Geschäfts am Gesamtumsatz betrug 21 % (19 %). Der Umsatz im Segment TRATON Financial Services konnte aufgrund des weiteren Anstiegs des Portfolios um 17 % gesteigert werden und erreichte 530 Mio € (453 Mio €).

Das Bruttoergebnis vom Umsatz der TRATON GROUP entwickelte sich im 1. Quartal 2025 rückläufig und lag um 15 % unter dem Vorjahresquartal. Der Rückgang war im Wesentlichen auf geringere Absätze bei TRATON Operations zurückzuführen. Zusätzlich wirkten eine niedrigere Kapazitätsauslastung aufgrund geringerer Produktionsvolumina insbesondere bei den schweren Lkw sowie höhere Forschungs- und Entwicklungskosten belastend auf das Bruttoergebnis. Die Bruttomarge der TRATON GROUP ging um 1,1 Prozentpunkte auf 20,7 % (21,8 %) und bei TRATON Operations um 1,6 Prozentpunkte auf 19,9 % (21,5 %) zurück.

Die Vertriebskosten der TRATON GROUP lagen um 45 Mio € bzw. 5 % über dem Vorjahresniveau. Der Anstieg bei den Vertriebskosten war neben inflationsbedingten Kostensteigerungen auch bedingt durch den Eintritt neuer Mitarbeiter insbesondere im Segment TRATON Financial Services. Die Verwaltungskosten lagen um 10 Mio € bzw. 2 % über dem Vorjahr. Der Vertriebs- und Verwaltungskostensatz stieg wesentlich bedingt durch den Umsatzrückgang um 1,8 Prozentpunkte auf 13,5 % (11,7 %) an.

Das Sonstige Operative Ergebnis verbesserte sich um 28 Mio € gegenüber dem Vorjahresquartal. Der Anstieg war im Wesentlichen auf geringere Aufwendungen für zivilrechtliche Klagen gegen Scania und MAN im Zusammenhang mit den EU-Truck-Cases in einzelnen Ländern gegenüber dem Vorjahreszeitraum zurückzuführen.

Aufgrund der genannten Effekte, insbesondere aufgrund des Rückgangs des Bruttoergebnis vom Umsatz, lag das Operative Ergebnis der TRATON GROUP im 1. Quartal 2025 um 406 Mio € bzw. 38 % unter dem Vorjahresniveau.

Bereinigungen des Operativen Ergebnisses

Bereinigungen (in Mio €)	3M 2025	3M 2024
Scania Vehicles & Services	-8	28
davon Rechtsverfahren und damit verbundene Maßnahmen	-8	28
MAN Truck & Bus	2	21
davon Rechtsverfahren und damit verbundene Maßnahmen	2	21
TRATON Operations	-6	49
TRATON GROUP	-6	49

In der aktuellen Berichtsperiode betrug die Bereinigungen -6 Mio € (49 Mio €). Diese standen im Zusammenhang mit zivilrechtlichen Klagen gegen Scania und MAN infolge der EU-Truck-Cases in einzelnen Ländern und wurden im Rahmen der aktualisierten Bewertung der Risiken sowie aufgrund des Einflusses der Fremdwährungseffekte erfasst. Das Operative Ergebnis (bereinigt) der TRATON GROUP sank um 461 Mio € gegenüber dem Vorjahr. Dies entspricht einem Rückgang um 42 %.

Die Operative Rendite (bereinigt) der TRATON GROUP ist um 3,3 Prozentpunkte auf 6,1 % (9,4 %) gesunken. Bei TRATON Operations betrug die Operative Rendite (bereinigt) 7,3 % (10,4 %) und lag um 3,0 Prozentpunkte unter dem Vorjahr.

Finanzergebnis

Das Finanzergebnis der TRATON GROUP lag mit einer Verbesserung um 8 Mio € in etwa auf dem Niveau des Vorjahresquartals. Im Geschäftsfeld TRATON Operations resultierte ein Ertrag aus der Anpassung der Beteiligungsstruktur des Finanzdienstleistungsgeschäfts von 290 Mio €, der jedoch auf Ebene der TRATON GROUP eliminiert wurde.

Steuern

Die Ertragsteuern verringerten sich ergebnisbedingt um 111 Mio €. Die Steuerquote lag auf dem Vorjahresniveau bei 28 % (28 %).

4 **Geschäftsverlauf**

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 **Segmente der TRATON GROUP**
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungs-
kosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 **Ausgewählte Finanzinformationen**

Segmente der TRATON GROUP
Scania Vehicles & Services

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Auftragseingang (in Einheiten)	24.762	20.171	23%
Absatz (in Einheiten)	22.244	26.496	-16%
davon Lkw	20.663	25.388	-19%
davon Busse	1.581	1.108	43%
Book-to-bill Ratio	1,11	0,76	0,35
Umsatz (in Mio €)	4.361	4.879	-11%
Neufahrzeuge	2.846	3.378	-16%
Vehicle-Services-Geschäft ¹	1.011	968	5%
Sonstige	503	534	-6%
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	458	700	-242
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	10,5	14,3	-3,8 ppt.

1 enthält Originalteile und Werkstattleistungen

Scania Vehicles & Services konnte im 1. Quartal 2025 einen starken Anstieg im Auftragseingang verzeichnen. Rückläufige Auftragseingänge in Brasilien konnten durch sehr starke Zuwächse in der Region EU27+3 überkompensiert werden. Der Absatz im Lkw-Geschäft sank erheblich zur Vergleichsperiode aufgrund einer allgemeinen Kaufzurückhaltung der Marktteilnehmer sowie generellem Preisdruck im Markt. Der Bus-Absatz stieg aufgrund verzögerter Auslieferungen aus dem Vorjahr sehr stark an.

Der rückläufige Absatz war auch maßgeblich für den deutlichen Rückgang im Umsatz, wobei der Rückgang teilweise durch eine bessere Preisdurchsetzung kompensiert werden konnte. Der Umsatzrückgang ist im Wesentlichen auf das rückläufige Neufahrzeug-Geschäft in der Region EU27+3 zurückzuführen. Neben dem volumenbedingten Umsatzrückgang wurde das Operative Ergebnis (bereinigt) durch höhere Währungseffekte negativ beeinflusst.

MAN Truck & Bus

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Auftragseingang (in Einheiten)	27.978	18.682	50%
Absatz (in Einheiten)	20.613	24.030	-14%
davon Lkw	12.036	15.188	-21%
davon Busse	1.381	1.498	-8%
davon MAN TGE	7.196	7.344	-2%
Book-to-bill Ratio	1,36	0,78	0,58
Umsatz (in Mio €)	3.099	3.516	-12%
Neufahrzeuge	1.730	2.157	-20%
Vehicle-Services-Geschäft ¹	758	749	1%
Sonstige	611	609	0%
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	143	278	-136
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	4,6	7,9	-3,3 ppt.

1 enthält Originalteile und Werkstattleistungen

MAN Truck & Bus verzeichnete im Berichtszeitraum gegenüber dem Vorjahr einen sehr starken Anstieg im Auftragseingang. Dies lag insbesondere an einer stärkeren Lkw-Nachfrage in der Region EU27+3. Auch bei Bussen verzeichnete MAN Truck & Bus einen sehr starken Anstieg im Auftragseingang vor allem aufgrund von gewonnenen Ausschreibungen in den Vereinigten Arabischen Emiraten und Deutschland.

Der Absatz lag hingegen deutlich unter dem Vorjahresniveau. Diese Entwicklung war vor allem auf einen niedrigeren Auftragsbestand und somit ein geringeres Produktionsvolumen im 1. Quartal 2025 zurückzuführen. Infolgedessen lag der Umsatz deutlich unter dem Vorjahresniveau. Der geringere Umsatz konnte durch geringere Fixkosten nur teilweise kompensiert werden, wodurch das Operative Ergebnis (bereinigt) sehr stark unter dem Vorjahr lag.

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

International Motors

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Auftragseingang (in Einheiten)	12.285	17.512	-30%
Absatz (in Einheiten)	16.889	19.280	-12%
davon Lkw	13.702	18.674	-27%
davon Busse	3.187	606	426%
Book-to-bill Ratio	0,73	0,91	-0,18
Umsatz (in Mio €)	2.173	2.430	-11%
Neufahrzeuge	1.582	1.696	-7%
Vehicle-Services-Geschäft ¹	446	470	-5%
Sonstige	144	264	-45%
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	49	122	-72
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	2,3	5,0	-2,7 ppt.

¹ enthält Originalteile

International Motors verzeichnete im Berichtszeitraum in einem insgesamt rückläufigen Markt einen starken Rückgang im Auftragseingang. Der Lkw-Absatz lag stark unter dem Vorjahr, unter anderem aufgrund zurückhaltender Käufer in einem unsicheren wirtschaftlichen Umfeld. Im Gegensatz dazu stieg der Absatz von Bussen sehr stark an, da das 1. Quartal 2024 durch den verzögerten Hochlauf des neuen Schulbusmodells negativ beeinflusst war.

Der Umsatz lag aufgrund des geringeren Absatzes deutlich unter dem Vorjahr, was teilweise durch einen günstigen Produktmix kompensiert werden konnte. Infolge des geringeren Volumens und der damit einhergehenden geringeren Kapazitätsauslastung ging das Operative Ergebnis (bereinigt) sehr stark zurück.

Volkswagen Truck & Bus

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Auftragseingang (in Einheiten)	9.363	10.085	-7%
Absatz (in Einheiten)	13.410	11.539	16%
davon Lkw	11.231	9.707	16%
davon Busse	2.179	1.832	19%
Book-to-bill Ratio	0,70	0,87	-0,18
Umsatz (in Mio €)	814	773	5%
Neufahrzeuge	764	716	7%
Vehicle-Services-Geschäft ¹	41	44	-5%
Sonstige	9	13	-29%
Operatives Ergebnis (bereinigt) (in Mio €)	106	85	22
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	13,1	11,0	2,1 ppt.

¹ enthält Originalteile und Werkstattleistungen

Volkswagen Truck & Bus verzeichnete im Berichtszeitraum einen spürbaren Rückgang des Auftragseingangs sowie einen erheblichen Anstieg im Absatz. Der Absatzanstieg bei Lkw gegenüber der Vergleichsperiode ist vor allem auf die positive Marktentwicklung im 1. Quartal 2025 in Brasilien zurückzuführen. Der Bus-Absatz lag in Folge einer steigenden Marktnachfrage und eines höheren Marktanteils erheblich über der Vergleichsperiode. Der Umsatz wurde durch Währungseffekte negativ beeinflusst und lag nur moderat über der Vergleichsperiode. Das Operative Ergebnis (bereinigt) lag aufgrund des gestiegenen Absatzes beträchtlich über der Vergleichsperiode.

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungs-
kosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

TRATON Financial Services

	3M 2025	3M 2024	Veränderung
Umsatz (in Mio €)	530	453	17%
Ergebnis vor Steuern (in Mio €)	47	63	-16
Eigenkapital (in Mio €) ¹	2.093	1.947	146
Eigenkapitalrendite (in %)	9,1	13,2	-4,1 ppt.

¹ Stand 31. März

Im Jahr 2025 plant TRATON Financial Services den Aufbau des Finanzdienstleistungsgeschäfts von MAN Truck & Bus und Volkswagen Truck & Bus in ihren wichtigsten Märkten abzuschließen. Der Start der Finanzierungsaktivitäten im Vorjahr in mehreren neuen Märkten und die damit verbundenen höheren Kosten konnten nicht durch den höheren Umsatz aufgrund eines gestiegenen Portfoliovolumens ausgeglichen werden. Daneben wirkten sich gestiegene Refinanzierungs- und Risikokosten negativ auf das Ergebnis vor Steuern und die Eigenkapitalrendite aus.

4 **Geschäftsverlauf**

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 **Netto-Cashflow**
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten
bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 **Ausgewählte Finanzinformationen**

Netto-Cashflow

Verkürzte Kapitalflussrechnung der TRATON GROUP

in Mio €	TRATON GROUP		TRATON Operations		TRATON Financial Services		Corporate Items	
	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024	3M 2025	3M 2024
Brutto-Cashflow	859	1.426	935	1.423	118	123	-194	-121
Veränderung Working Capital	-588	-1.214	-540	-561	-161	-833	113	179
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	271	211	395	862	-43	-709	-81	59
Cashflow aus der Investitionstätigkeit des laufenden Geschäfts	-524	-451	-506	-424	-26	-26	0	0
Netto-Cashflow	-253	-240	-111	438	-69	-736	-73	58

Der Cashflow aus der Geschäftstätigkeit der TRATON GROUP stieg in den ersten drei Monaten 2025 um 59 Mio € auf 271 Mio €. Dies resultierte in erster Linie aus einer um 626 Mio € niedrigeren Mittelbindung im Working Capital, was vorwiegend auf den geringeren Anstieg der Forderungen aus dem Finanzdienstleistungsgeschäft von 490 Mio € sowie dem geringeren Anstieg der Vorräte von 310 Mio € zurückzuführen ist. Gegenläufig wirkte die Reduktion des Brutto-Cashflows um 566 Mio €, der vor allem das um 406 Mio € gesunkene Operative Ergebnis, in Verbindung mit den um 123 Mio € höheren Steuerzahlungen widerspiegelt.

Im Berichtszeitraum stieg die Mittelbindung im Working Capital um insgesamt 588 Mio €. Darin wirkten hauptsächlich der Anstieg der Vorräte um 380 Mio € innerhalb von TRATON Operations. Darüber hinaus stiegen die Forderungen aus dem Finanzdienstleistungsgeschäft um 207 Mio €, welche sich im Netto-Cashflow von TRATON Financial Services zeigten.

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit des laufenden Geschäfts erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 73 Mio € auf 524 Mio €, was mit 56 Mio € vorwiegend auf erhöhte Investitionen in aktivierte Entwicklungskosten zurückzuführen ist.

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Sachinvestitionen bei TRATON Operations

Die Sachinvestitionen im 1. Quartal 2025 von 303 Mio € (297 Mio €) beinhalten unter anderem den Aufbau des Produktionsstandortes in China durch Scania Vehicles & Services. Am Produktionsstandort Nürnberg hat MAN Truck & Bus die Investitionen in die Produktion von Batteriepacks fortgeführt.

Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations

Die primären Forschungs- und Entwicklungskosten lagen im 1. Quartal 2025 mit 623 Mio € über dem Vorjahreswert (556 Mio €). Die Steigerung ist auf vermehrte Entwicklungsaktivitäten für den Aufbau des modularen Baukastensystems sowie auf die Entwicklungsaktivitäten in China zurückzuführen. Die aktivierten Entwicklungskosten (ohne aktivierte Fremdkapitalkosten) betragen 242 Mio € (187 Mio €), so dass sich eine Aktivierungsquote von 38,9 % (33,6 %) ergab. Die nicht aktivierbaren Forschungs- und Entwicklungskosten sind in den Umsatzkosten enthalten.

Die Ermittlung der Primären Forschungs- und Entwicklungskosten von TRATON Operations wurde dahingehend angepasst, dass die enthaltenen aktivierten Entwicklungskosten nun abzüglich der aktivierten Fremdkapitalkosten von 1 Mio € (0 Mio €) berücksichtigt werden. Der Vorjahreswert wurde angepasst.

4 **Geschäftsverlauf**

- 4 Wesentliche Ereignisse
5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
8 Segmente der TRATON GROUP
11 Netto-Cashflow
12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
12 Primäre Forschungs- und Entwicklungs-
kosten bei TRATON Operations
13 **Nettoliquidität/-verschuldung**
14 Chancen und Risiken
15 Prognosebericht

16 **Ausgewählte Finanzinformationen**

Nettoliquidität/-verschuldung

Nettoliquidität/-verschuldung der TRATON GROUP

in Mio €	TRATON GROUP		TRATON Operations		TRATON Financial Services		Corporate Items	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	2.295	2.542	6.497	6.715	290	394	-4.492	-4.567
Wertpapiere, Geldanlagen und Darlehen an verbundene Unternehmen	164	201	-4	102	141	154	26	-54
Bruttoliquidität	2.459	2.743	6.493	6.817	431	547	-4.466	-4.621
Kreditstand	-24.277	-24.277	-6.312	-6.901	-17.065	-17.178	-901	-197
davon interne Finanzierung ¹	-	-	-2.999	-4.143	-11.647	-11.834	14.646	15.978
Nettoliquidität/-verschuldung	-21.818	-21.534	182	-85	-16.634	-16.631	-5.366	-4.818

1 interne Finanzierung innerhalb der TRATON GROUP

Die Nettoverschuldung erhöhte sich im 1. Quartal 2025 um 284 Mio € auf 21,8 Mrd € (21,5 Mrd €), im Wesentlichen bedingt durch die Entwicklung des Netto-Cashflows. Ausführliche Information hierzu finden sich im Abschnitt „Netto-Cashflow“.

Die TRATON GROUP hat zur Finanzierung ihrer Tätigkeiten in den ersten drei Monaten des Jahres 2025 Anleihen über 1,8 Mrd € (3,1 Mrd €) emittiert, darunter 1,6 Mrd € (2,5 Mrd €) von TRATON Finance Luxembourg S.A., Strassen/Luxemburg (TRATON Finance), zugeordnet in den Corporate Items. Im Gegenzug erfolgten Tilgungen von insgesamt 2,1 Mrd € (674 Mio €). Davon entfielen auf TRATON Finance innerhalb der Corporate Items 1,5 Mrd € (514 Mio €) und auf Scania Vehicles & Services im Geschäftsbereich TRATON Operations 488 Mio € (151 Mio €). Die Anleiheemissionen und -tilgungen erfolgten aus dem European-Medium-Term-Notes-Programm der TRATON GROUP. Der Emissionsrahmen dieses Programms wurde im 1. Quartal 2025 von 12,0 Mrd € auf 18,0 Mrd € ausgeweitet.

Hinzu kam die Aufnahme eines Darlehens von 656 Mio € (275 Mio €) und im Gegenzug die Tilgung kurzfristiger Kreditverbindlichkeiten von 96 Mio € (- Mio €) gegenüber der Volkswagen Group of America Finance, LLC, Wilmington/USA. Darüber hinaus wurden 193 Mio € kurzfristige Kreditverbindlichkeiten gegenüber der Volkswagen AG getilgt. Im Vorjahr wurden im Vergleichszeitraum zusätzlich noch langfristige Darlehen gegenüber Volkswagen International Finance N.V., Amsterdam/Niederlande, von 500 Mio € aufgenommen und gegenläufig Schuldscheindarlehen seitens der TRATON SE in Höhe von 350 Mio € getilgt.

Der Nettoverschuldungsgrad für TRATON Operations inklusive Corporate Items betrug zum 31. März 2025 -0,9 und ist damit gegenüber dem zum 31. Dezember 2024 von -0,8 leicht gestiegen. Dieser ergibt sich durch Division der Nettoverschuldung für TRATON Operations inklusive Corporate Items von 5,2 Mrd € (4,9 Mrd €) durch das EBITDA (bereinigt) der letzten zwölf Monate für TRATON Operations inklusive Corporate Items von 5,6 Mrd € (6,0 Mrd €).

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 Prognosebericht

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Chancen und Risiken

Der Chancen- und Risikobericht ist im Zusammenhang mit unseren Ausführungen im Geschäftsbericht 2024 zu lesen. Die aktuellen Entwicklungen, die durch die Entscheidungen der neuen US-Administration ausgelöst wurden, insbesondere die Ankündigung und Umsetzung umfassender Zölle, haben zu einem erhöhten Maß an Unsicherheit in der Weltwirtschaft geführt. Dies trägt zu verschiedenen Arten von Risiken bei, wie z. B. Kostensteigerungen, Unterbrechungen der Lieferkette sowie eine geringere Kundennachfrage. Während diese Risiken im Allgemeinen im Abschnitt „Chancen und Risiken“ des Geschäftsberichts 2024 beschrieben wurden, hat sich das Gesamtausmaß der Risikoexposition der Gruppe seither erhöht.

Als Folge davon wird die Kategorie „Marktrisiken“, die im Geschäftsbericht 2024 mit „mittel“ bewertet wurde, nun ebenfalls als „hoch“ eingestuft, ebenso wie alle anderen Risikokategorien.

4 Geschäftsverlauf

- 4 Wesentliche Ereignisse
- 5 Auftragseingang und Absatz
TRATON Operations nach Ländern
- 6 Verkürzte Gewinn- und Verlustrechnung
der TRATON GROUP
- 8 Segmente der TRATON GROUP
- 11 Netto-Cashflow
- 12 Sachinvestitionen bei TRATON Operations
- 12 Primäre Forschungs- und Entwicklungskosten
bei TRATON Operations
- 13 Nettoliquidität/-verschuldung
- 14 Chancen und Risiken
- 15 [Prognosebericht](#)

16 Ausgewählte Finanzinformationen

Prognosebericht

Basierend auf der Geschäftsentwicklung des 1. Quartals 2025 sowie einer unveränderten Erwartung hinsichtlich der Entwicklung der für die TRATON GROUP relevanten Lkw- und Bus-Märkte, bestätigt der Vorstand der TRATON SE die im Geschäftsbericht 2024 veröffentlichte Prognose für das Jahr 2025 für alle

Leistungsindikatoren. Diese steht weiterhin unter dem Vorbehalt zukünftiger geopolitischer Entwicklungen, insbesondere den Auswirkungen der US-amerikanischen Zollpolitik.

	Ist 2024	Prognose 2025 (unverändert)
TRATON GROUP		
Absatz (in Einheiten)	334.215	-5 – 5%
Umsatz (in Mio €)	47.473	-5 – 5%
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	9,2	7,5 – 8,5
TRATON Operations		
Umsatz (in Mio €)	46.182	-5 – 5%
Operative Rendite (bereinigt) (in %)	10,3	8,5 – 9,5
Netto-Cashflow (in Mio €)	2.834	2.200 – 2.700
Sachinvestitionen (in Mio €)	1.751	Deutlicher Anstieg
Primäre F&E-Kosten (in Mio €)	2.458	Leichter Rückgang
TRATON Financial Services		
Eigenkapitalrendite (in %)	10,8	8,0 – 11,0

AUSGEWÄHLTE FINANZINFORMATIONEN

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten
und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

Gewinn- und Verlustrechnung der TRATON GROUP vom 1. Januar bis 31. März

in Mio €	3M 2025	3M 2024
Umsatz	10.606	11.798
Umsatzkosten	-8.413	-9.226
Bruttoergebnis vom Umsatz	2.193	2.572
Vertriebskosten	-974	-929
Verwaltungskosten	-462	-453
Nettowertberichtigungen auf finanzielle Vermögenswerte	-33	-26
Sonstige betriebliche Erträge	562	463
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-634	-570
Operatives Ergebnis	651	1.057
Ergebnis von nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen	89	103
Zinsertrag	173	57
Zinsaufwand	-278	-177
Übriges Finanzergebnis	11	4
Finanzergebnis	-5	-13
Ergebnis vor Steuern	647	1.044
Ertragsteuern	-181	-293
tatsächlich	-174	-248
latent	-7	-45
Ergebnis nach Steuern	466	752
davon Aktionäre der TRATON SE	466	752
davon Minderheitsanteile	0	0
Ergebnis je Aktie in € (verwässert/unverwässert)	0,93	1,50

4 **Geschäftsverlauf**

16 **Ausgewählte Finanzinformationen**

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 [Verkürzte Gesamtergebnisrechnung](#)
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten
und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

Verkürzte Gesamtergebnisrechnung der TRATON GROUP vom 1. Januar bis 31. März

in Mio €	3M 2025	3M 2024
Ergebnis nach Steuern	466	752
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen nach Steuern	-43	75
Fair-Value-Bewertung der Sonstigen Beteiligungen nach Steuern	23	-30
Im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen, die zukünftig nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, nach Steuern	1	1
Posten, die zukünftig nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	-20	46
Währungsumrechnungsdifferenzen nach Steuern	306	-204
Cashflow Hedges nach Steuern	57	-7
Kosten der Sicherungsmaßnahmen nach Steuern	-13	3
Im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungen, die zukünftig in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, nach Steuern	-4	2
Posten, die zukünftig in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden	346	-205
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	327	-159
Gesamtergebnis	792	593
davon Aktionäre der TRATON SE	793	593
davon Minderheitsanteile	0	0

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

Bilanz

Vermögen der TRATON GROUP zum 31. März 2025 und 31. Dezember 2024

in Mio €	31.03.2025	31.12.2024
Langfristige Vermögenswerte		
Geschäfts- oder Firmenwerte	6.177	6.154
Immaterielle Vermögenswerte	7.572	7.389
Sachanlagen	9.681	9.646
Vermietete Vermögenswerte	5.059	5.168
Nach der Equity-Methode bilanzierte Beteiligungen	1.747	1.641
Sonstige Beteiligungen	144	139
Langfristige Ertragsteuerforderungen	151	130
Aktive latente Steuern	2.595	2.604
Langfristige Forderungen aus Finanzdienstleistungen	9.358	9.090
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	512	516
Sonstige langfristige Forderungen	255	266
	43.250	42.744
Kurzfristige Vermögenswerte		
Vorräte	7.909	7.532
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.373	3.096
Kurzfristige Ertragsteuerforderungen	301	293
Kurzfristige Forderungen aus Finanzdienstleistungen	6.817	6.894
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	872	825
Sonstige kurzfristige Forderungen	1.665	1.576
Wertpapiere und Geldanlagen	48	46
Flüssige Mittel	2.295	2.542
	23.280	22.804
Bilanzsumme	66.530	65.547

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

Bilanz

Eigenkapital und Schulden der TRATON GROUP zum 31. März 2025 und 31. Dezember 2024

in Mio €	31.03.2025	31.12.2024
Eigenkapital		
Gezeichnetes Kapital	500	500
Kapitalrücklage	12.495	12.495
Gewinnrücklagen	8.602	8.135
Kumuliertes Sonstiges Ergebnis	-2.966	-3.293
Eigenkapital der Aktionäre der TRATON SE	18.632	17.838
Minderheitsanteile	6	6
	18.637	17.844
Langfristige Schulden		
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	17.198	15.759
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.884	1.909
Passive latente Steuern	682	672
Ertragsteuerrückstellungen langfristig	140	136
Sonstige langfristige Rückstellungen	1.673	1.727
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	1.740	1.970
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	2.204	2.271
	25.520	24.444
Kurzfristige Schulden		
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	7.078	8.517
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.683	5.349
Kurzfristige Ertragsteuerverbindlichkeiten	188	304
Ertragsteuerrückstellungen kurzfristig	123	107
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	2.174	2.108
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	1.890	2.121
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5.236	4.753
	22.372	23.260
Bilanzsumme	66.530	65.547

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

Kapitalflussrechnung der TRATON GROUP vom 1. Januar bis 31. März

in Mio €	3M 2025	3M 2024
Flüssige Mittel am 01.01.	2.542	1.730
Brutto-Cashflow		
Ergebnis vor Steuern	647	1.044
Ertragsteuerzahlungen	-307	-185
Abschreibungen und Wertminderungen auf Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien ¹	371	342
Abschreibungen und Wertminderungen auf aktivierte Entwicklungskosten ¹	121	116
Abschreibungen und Wertminderungen auf Vermietete Erzeugnisse ¹	248	241
Veränderung der Pensionen	-27	-22
Ergebnis aus dem Abgang von Anlagegegenständen und Beteiligungen	-1	-1
Ergebnis aus der At-Equity-Bewertung	-89	-102
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge/Aufwendungen	-104	-9
Veränderung Working Capital		
Veränderung der Vorräte	-380	-691
Veränderung der Forderungen (ohne Finanzdienstleistungen)	-423	-233
Veränderung der Verbindlichkeiten (ohne Finanzverbindlichkeiten)	576	346
Veränderung der Rückstellungen	16	87
Veränderung der Vermieteten Erzeugnisse	-170	-27
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	-207	-697
Cashflow aus der Geschäftstätigkeit	271	211
Investitionen in Immaterielle Vermögenswerte (ohne aktivierte Entwicklungskosten), Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien ²	-305	-300
Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	-243	-187
Erwerb von sonstigen Beteiligungen	-20	-3
Veräußerung von Tochtergesellschaften	16	19
Veräußerung von sonstigen Beteiligungen	0	3
Erlöse aus dem Abgang von Immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	28	16
Veränderung der Wertpapiere und Geldanlagen	-1	-860
Veränderung der Darlehen	16	-1

1 saldiert mit Zuschreibungen

2 davon TRATON Operations: -303 Mio € (-297 Mio €)



4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 Finanzkalender

in Mio €	3M 2025	3M 2024
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-509	-1.312
Einzahlungen aus der Ausgabe von Anleihen	1.785	3.071
Tilgung von Anleihen	-2.086	-674
Tilgung von Schuldscheindarlehen	-	-350
Kreditgewährung von Volkswagen Gesellschaften ³	646	778
Kreditrückzahlung an Volkswagen Gesellschaften ⁴	-311	-
Veränderungen der übrigen Finanzverbindlichkeiten	-1	-1.361
Tilgung von Leasingverbindlichkeiten	-70	-66
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-37	1.398
Wechselkursbedingte Änderungen der Flüssigen Mittel	29	-15
Veränderung der Flüssigen Mittel	-247	282
Flüssige Mittel am 31.03.	2.295	2.012

3 Volkswagen AG, Volkswagen International Finance, Volkswagen Group of America Finance

4 Volkswagen AG, Volkswagen Financial Services AG, Volkswagen Group of America Finance

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 [Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse](#)
- 22 [Segmentberichterstattung](#)
- 24 Finanzkalender

Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse der TRATON GROUP zum 31. März 2025 und 31. Dezember 2024

in Mio €	31.03.2025	31.12.2024
Verpflichtungen aus Rückkaufgarantien ¹	2.329	2.494
Verpflichtungen aus Bürgschaften ¹	451	532
Sonstige Eventualverbindlichkeiten	1.423	1.431
	4.203	4.458

¹ Vorjahresbetrag angepasst

Segmentberichterstattung der TRATON GROUP vom 1. Januar bis 31. März

Berichtssegmente 2025

in Mio €	Scania Vehicles & Services	MAN Truck & Bus	International Motors	Volkswagen Truck & Bus	TRATON Financial Services	Summe der Segmente	Überleitung	TRATON GROUP	davon TRATON Operations
Umsatz gesamt	4.361	3.099	2.173	814	530	10.977	-370	10.606	10.325
Konzerninterner Umsatz	-135	-251	-8	-1	-36	-431	431	-	-395
Außenumsatz	4.225	2.849	2.164	814	494	10.546	60	10.606	9.930
Operatives Ergebnis (bereinigt)	458	143	49	106	46	803	-157	646	756

Berichtssegmente 2024

in Mio €	Scania Vehicles & Services	MAN Truck & Bus	International Motors	Volkswagen Truck & Bus	TRATON Financial Services	Summe der Segmente	Überleitung	TRATON GROUP	davon TRATON Operations
Umsatz gesamt	4.879	3.516	2.430	773	453	12.051	-253	11.798	11.477
Konzerninterner Umsatz	-125	-77	-5	-1	-37	-244	244	-	-97
Außenumsatz	4.754	3.439	2.426	772	417	11.807	-9	11.798	11.380
Operatives Ergebnis (bereinigt)	700	278	122	85	63	1.248	-142	1.106	1.188

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten und Haftungsverhältnisse
- 22 [Segmentberichterstattung](#)
- 24 Finanzkalender

Überleitung auf das Ergebnis vor Steuern der TRATON GROUP

in Mio €	3M 2025	3M 2024
Operatives Ergebnis (bereinigt), Summe der Segmente	803	1.248
Sondereffekte aus Rechtsverfahren und damit verbundenen Maßnahmen	6	-49
Operatives Ergebnis der TRATON-Holding	-57	-44
Ergebniseffekte aus den nicht den Segmenten zugeordneten Kaufpreisallokationen	-70	-67
Konsolidierung	-30	-31
Operatives Ergebnis der TRATON GROUP	651	1.057
Finanzergebnis	-5	-13
Ergebnis vor Steuern der TRATON GROUP	647	1.044

4 Geschäftsverlauf

16 Ausgewählte Finanzinformationen

- 16 Gewinn- und Verlustrechnung
- 17 Verkürzte Gesamtergebnisrechnung
- 18 Bilanz
- 20 Kapitalflussrechnung
- 22 Eventualverbindlichkeiten
und Haftungsverhältnisse
- 22 Segmentberichterstattung
- 24 [Finanzkalender](#)

Finanzkalender

14.05.2025

Hauptversammlung

25.07.2025

Halbjahresfinanzbericht 2025

29.10.2025

Zwischenmitteilung 9M 2025

Aktuelle Informationen und Termine sind auf der Internetseite der TRATON SE unter www.traton.com/finanzkalender verfügbar.

München, 23. April 2025

TRATON SE

Der Vorstand

Impressum

Herausgeber

TRATON SE
Hanauer Str. 26
80992 München
www.traton.com

Corporate Relations

media-relations@traton.com

Investor Relations

investor.relations@traton.com

Konzept und Gestaltung

3st kommunikation GmbH, Mainz

Fotografie

Dan Boman 2017/Scania (Titel, S. 2)
Dragan Grkic/Shutterstock (Titel)

Copyright

©2025 bei TRATON SE und
3st kommunikation GmbH

WWW.TRATON.COM